



שקל דיגיטלי: עידן חדש לכסף הישראלי

ניהול אקדמי והנחיה: פרופ' רות פלאטו-שנער, ראש המרכז לדיני בנקאות ורגולציה פיננסית, המכללה האקדמית נתניה



דברי ברכה

פרופ' רות פלאטו-שנער, ראש המרכז לדיני בנקאות ורגולציה פיננסית, המכללה האקדמית נתניה

עו"ד עירית רוט, שותפה, מנהלת משותפת מחלקת בנקאות ומימון, הרצוג

שמואל בן-טובים, נשיא מרכז הפינטק הישראלי



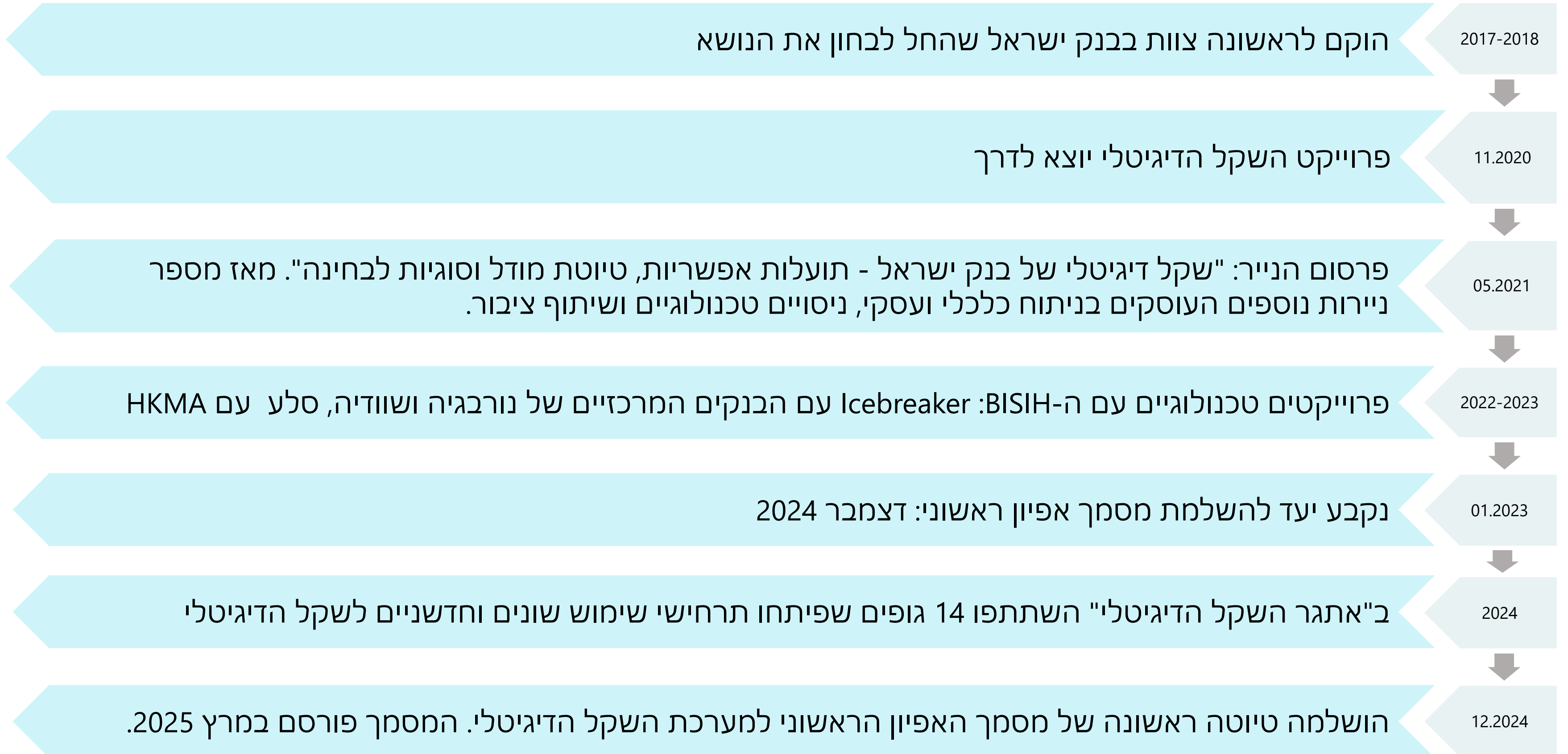
מסמך האיפיון הראשוני של השקל הדיגיטלי

יואב סופר, מנהל פרויקט השקל הדיגיטלי

שקל דיגיטלי: עידן חדש לכסף הישראלי

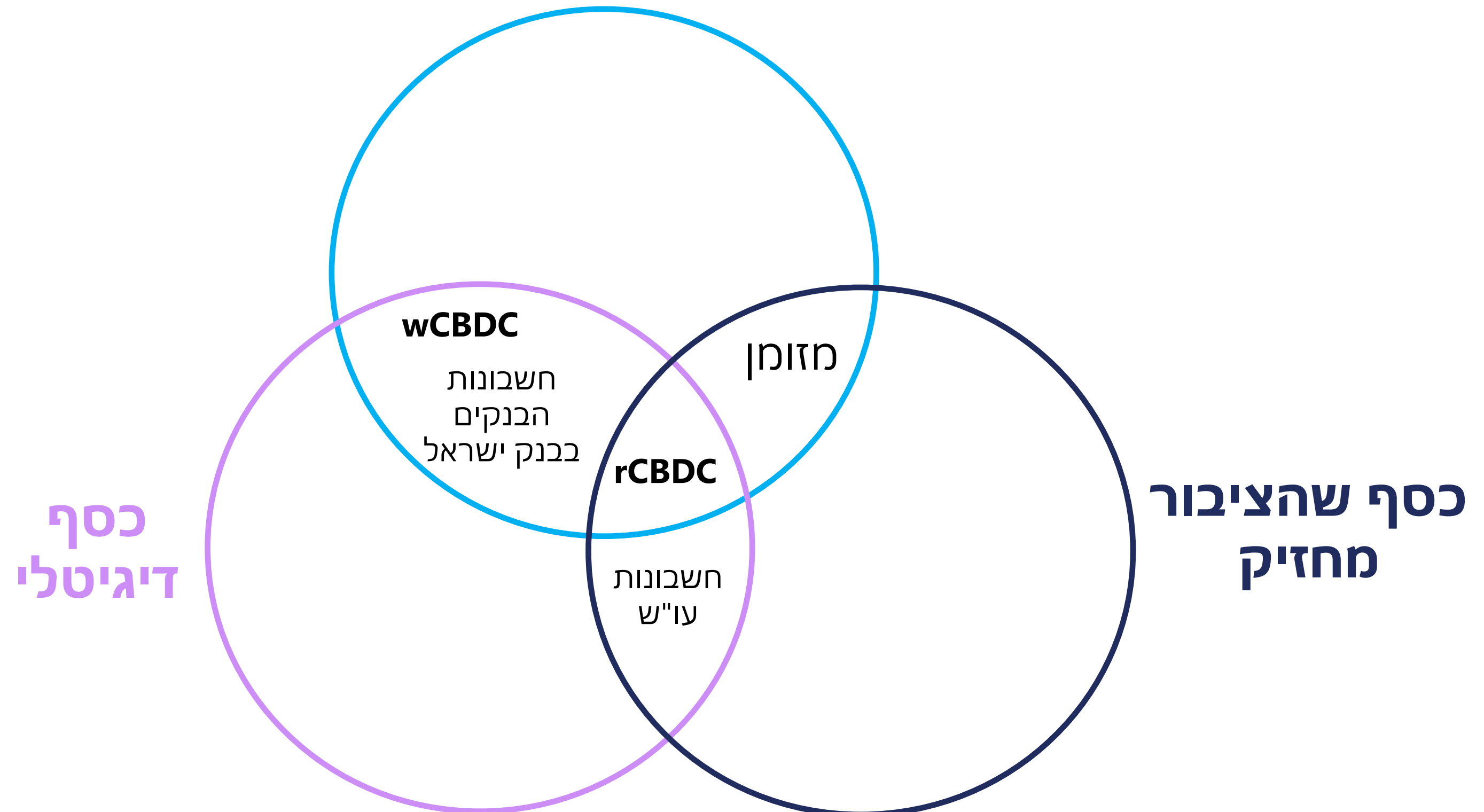
מאי 2025

פרוייקט השקל הדיגיטלי על ציר הזמן



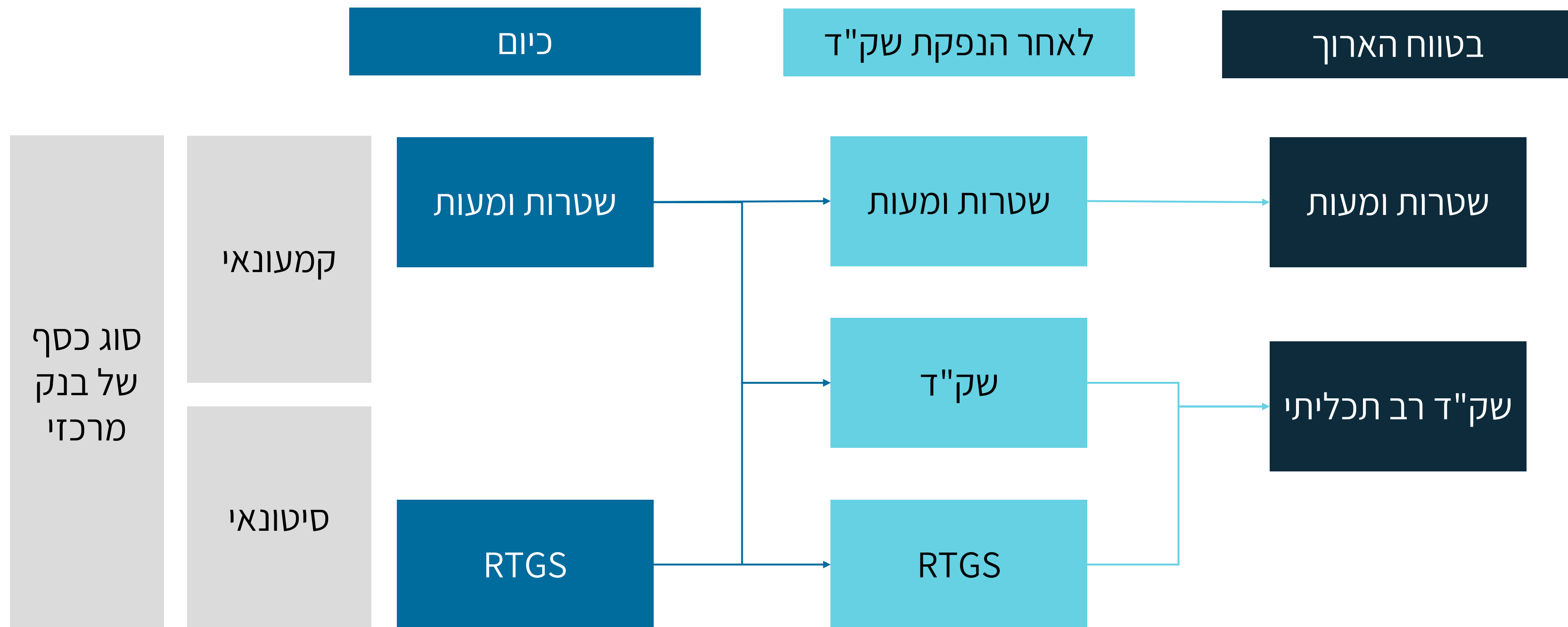
מה זה שקל דיגיטלי? ההסבר המקובל

כסף שהוא התחייבות של בנק ישראל



מה זה שקל דיגיטלי?

זווית חדשה – שק"ד רב תכליתי



למה לנו שקל דיגיטלי?

ירידה בשימושיות של המזומן, עד כדי כמעט היעלמותו, משמעה הותרת הזירה של אמצעי התשלום הזמינים לציבור הרחב אך ורק למגזר הפרטי. לכך עשויות להיות שלוש השלכות עיקריות:

פגיעה בתחרות

הכסף המזומן מפעיל לחץ תחרותי על אמצעי התשלום הפרטיים. הירידה ברלוונטיות שלו עלולה להביא למצב בו שוק התשלומים יהיה פחות תחרותי.

פגיעה ביציבות הפיננסית

היעדר היכולת להמיר "כסף פרטי" ל"כסף ריבוני" ולהשתמש, לפי בחירה, גם בכסף של הבנק המרכזי עשויה לערער את בטחונו של הציבור בכסף הפרטי.

פגיעה בעיקרון "האחידות של הכסף"

קיומו של כסף של הבנק המרכזי כעוגן מוניטרי, שכל סוגי הכסף האחרים הם ברי המרה אליו בקלות, במהירות, ובעלות זניחה, מבטיחה שכל סוגי הכסף יהיו שווים בערכם.

"בסך הכל הוקמו יותר מאלף בנקים... שטרות של בנקים התקבלו על ידי מוכרים הרחוקים מהבנק רק בערך הקטן מערכם הנקוב... שטר של דולר

ממסצ'וסטס התקבל בניו יורק בשווי של 97 סנט, ובפילדלפיה הרחוקה אפילו רק ב-95 סנט"

(דרור גולדברג : זהב, נייר וקריפטו: היבטים תיאורטיים, היסטוריים ומעשיים בכלכלה מוניטרית (האוניברסיטה הפתוחה, 2024)

למה לנו שקל דיגיטלי?



יצירת אלטרנטיבה יעילה,
מתקדמת ובטוחה לאמצעי
התשלום הקיימים והחדשים
בעידן הדיגיטלי



יצירת תשתית תשלומים
שתתמוך באימוץ חדשות
והתאמת מערך התשלומים
לצרכים של הכלכלה הדיגיטלית



הבטחת היתירות של מערך
התשלומים ותפקודו התקין בעת
חירום או תקלה



יצירת תשתית יעילה וזולה
לתשלומים חוצי גבולות

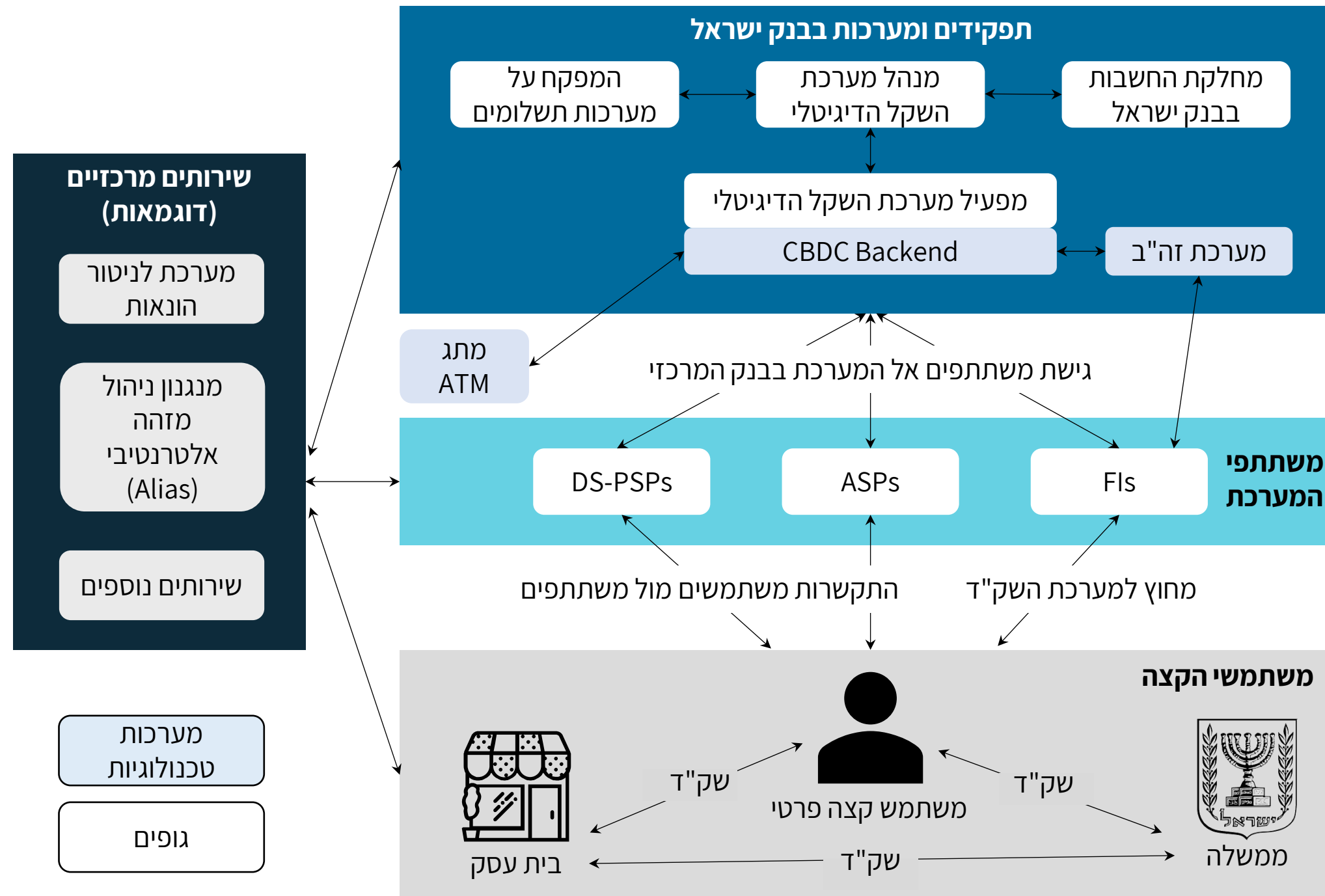


שמירת האפשרות של הציבור
לעשות שימוש באמצעי תשלום
דיגיטלי תוך שמירה על רמה
מסוימת של פרטיות



תמיכה במדיניות הממשלה
לצמצום השימוש במזומן
ולמאבק ב"כלכלה השחורה".

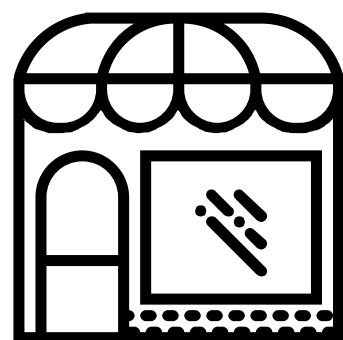
האקוסיסטם של השקל הדיגיטלי



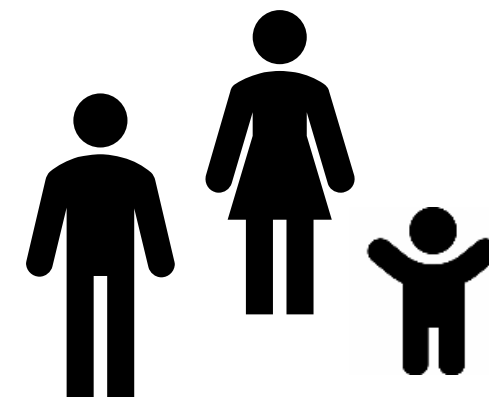
אז מי הם משתמשי הקצה בשק"ד? (כמעט) כל מי שרוצה...



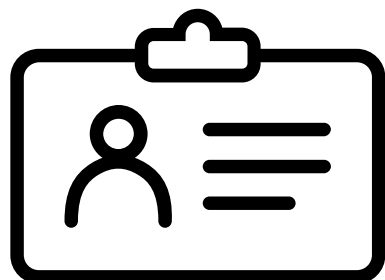
הממשלה על
זרועותיה



בתי עסק ועסקים
בכלל



אנשים פרטיים – בגירים, וקטינים
(בשני מודלים אפשריים)



עובדים זרים



תיירים



חברות ואנשים
פרטיים מחו"ל



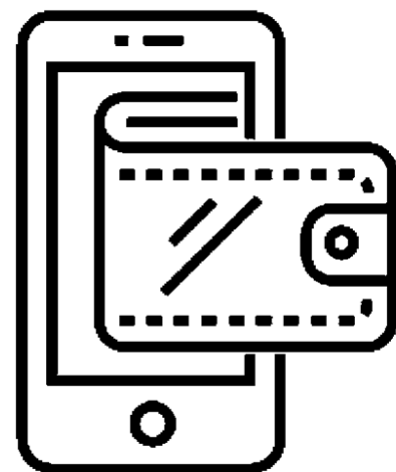
גופים פיננסיים

"ככל שלשקל הדיגיטלי יהיו יותר משתמשים ומסוגים שונים, אפקט הרשת יבטיח יותר שימושיות ותועלת רבה יותר למשתמשים"

מסע המשתמש הבסיסי בשקל הדיגיטלי

התחברות למערכת ויצירת

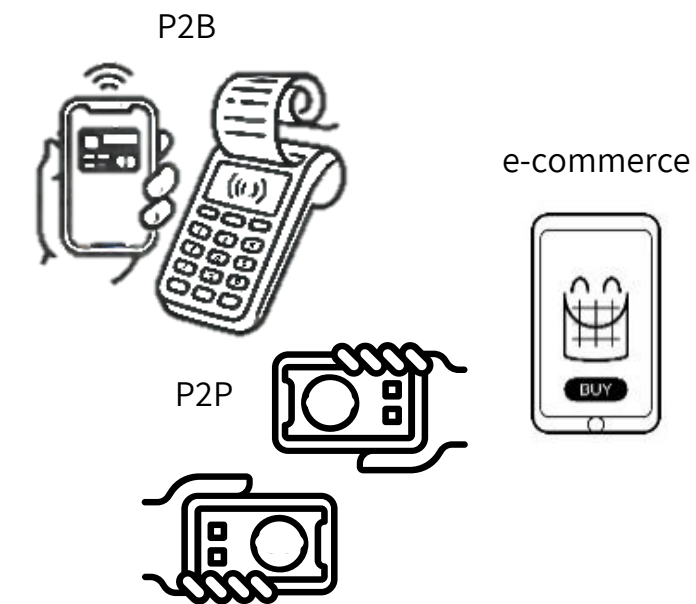
ארנק



טעינת הארנק



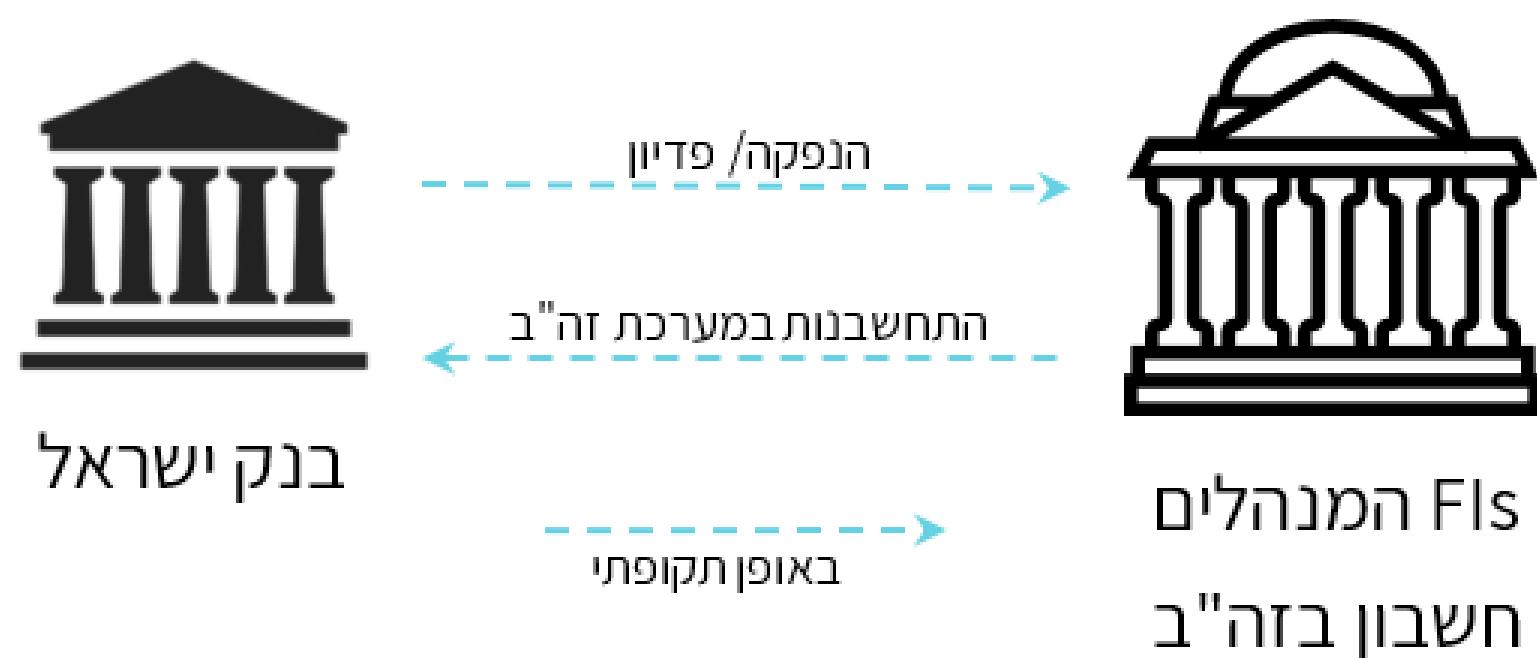
ביצוע פעולות תשלום



פעולת תשלום ופעולת טעינה/פריקה בשקל הדיגיטלי היא מידיית וסופית,
גם מבחינה טכנולוגית וגם מבחינה משפטית

הנפקת שק"ד לארנק FI

בנק ישראל מנפיק שק"ד לארנק FI, שמאפשר ללקוח לטעון שק"ד לארנקו

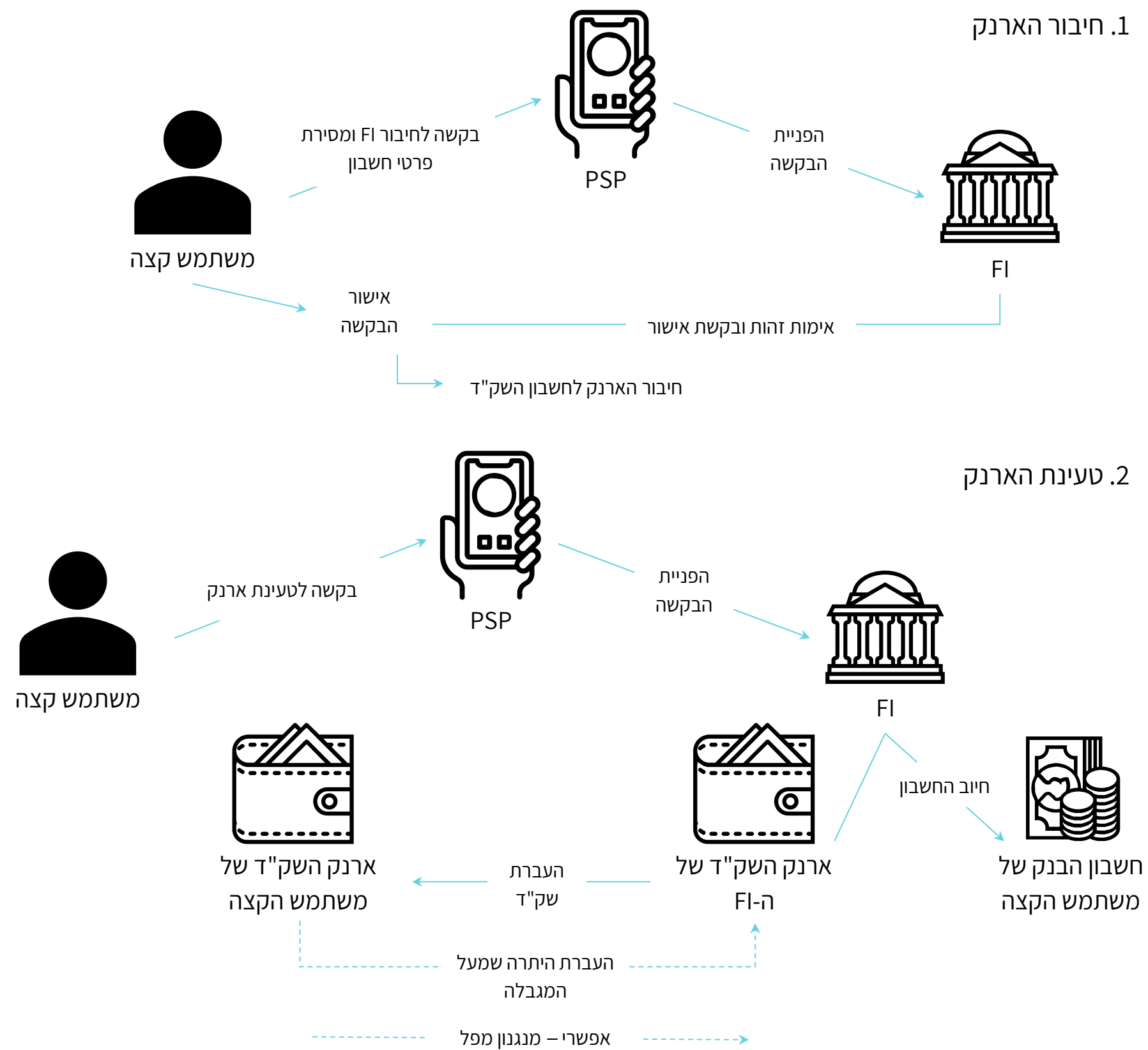


ייתכנו גם מודלים עקיפים לפעילות של FI



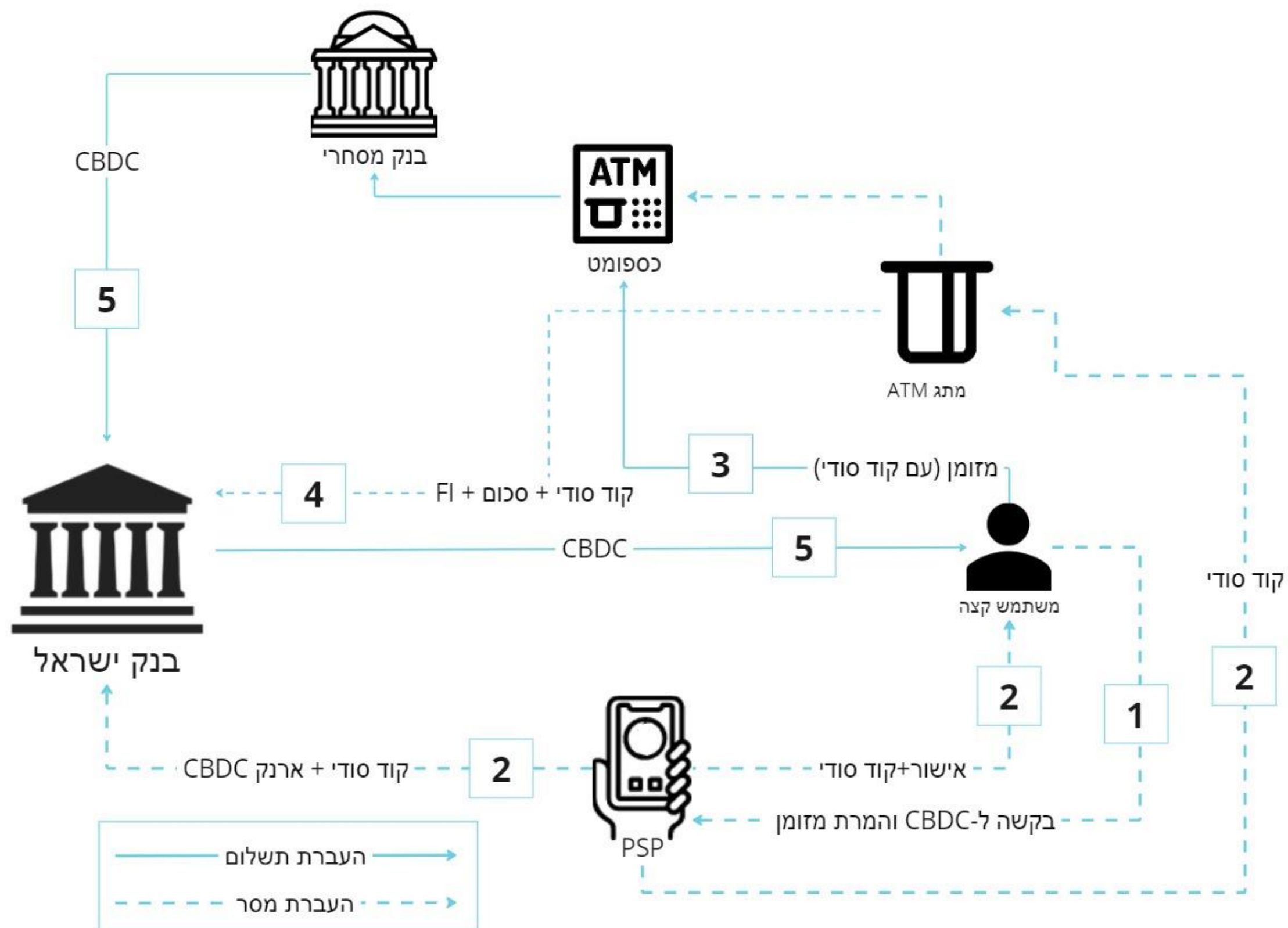
איך טוענים את הארנק

1 | מהחשבון אצל ה-FI

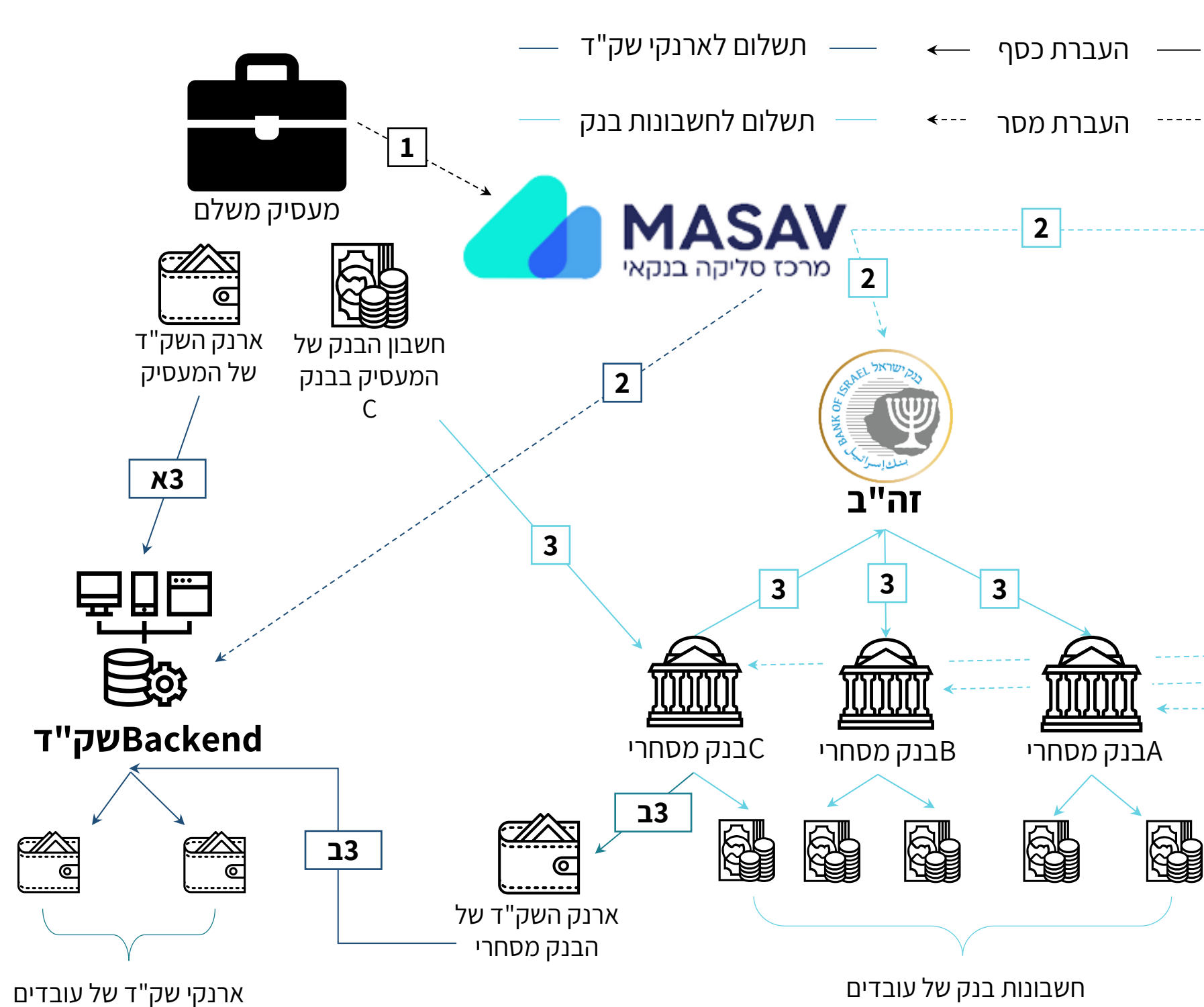


איך טוענים את הארנק

2 | כנגד מזומן



מסע המשתמש המתקדם בשקל הדיגיטלי אינטראופרוביליות



עם מערכות תשלומים בישראל (חשבונות בנק, כרטיסי חיוב, צ'קים)

עם מערכות תשלומים בחו"ל

עם רשתות דיגיטליות של נכסים מפוקחים

עם בסיסי נתונים ומערכות מידע לאומיות

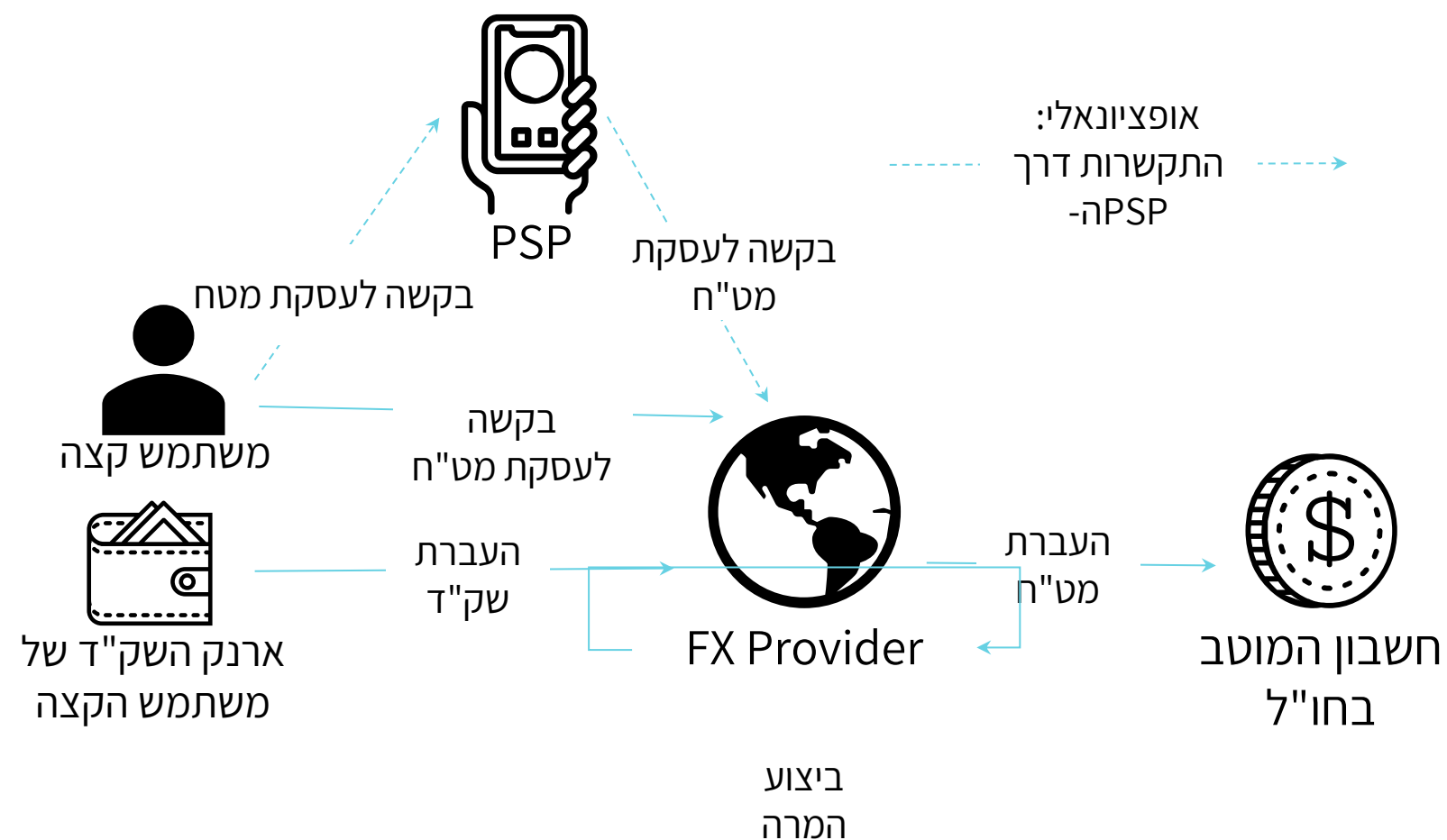
מסע המשתמש המתקדם בשקל הדיגיטלי אינטראופרוביליות

■ עם מערכות תשלומים בישראל (חשבונות בנק, כרטיסי חיוב, צ'קים)

■ עם מערכות תשלומים בחו"ל

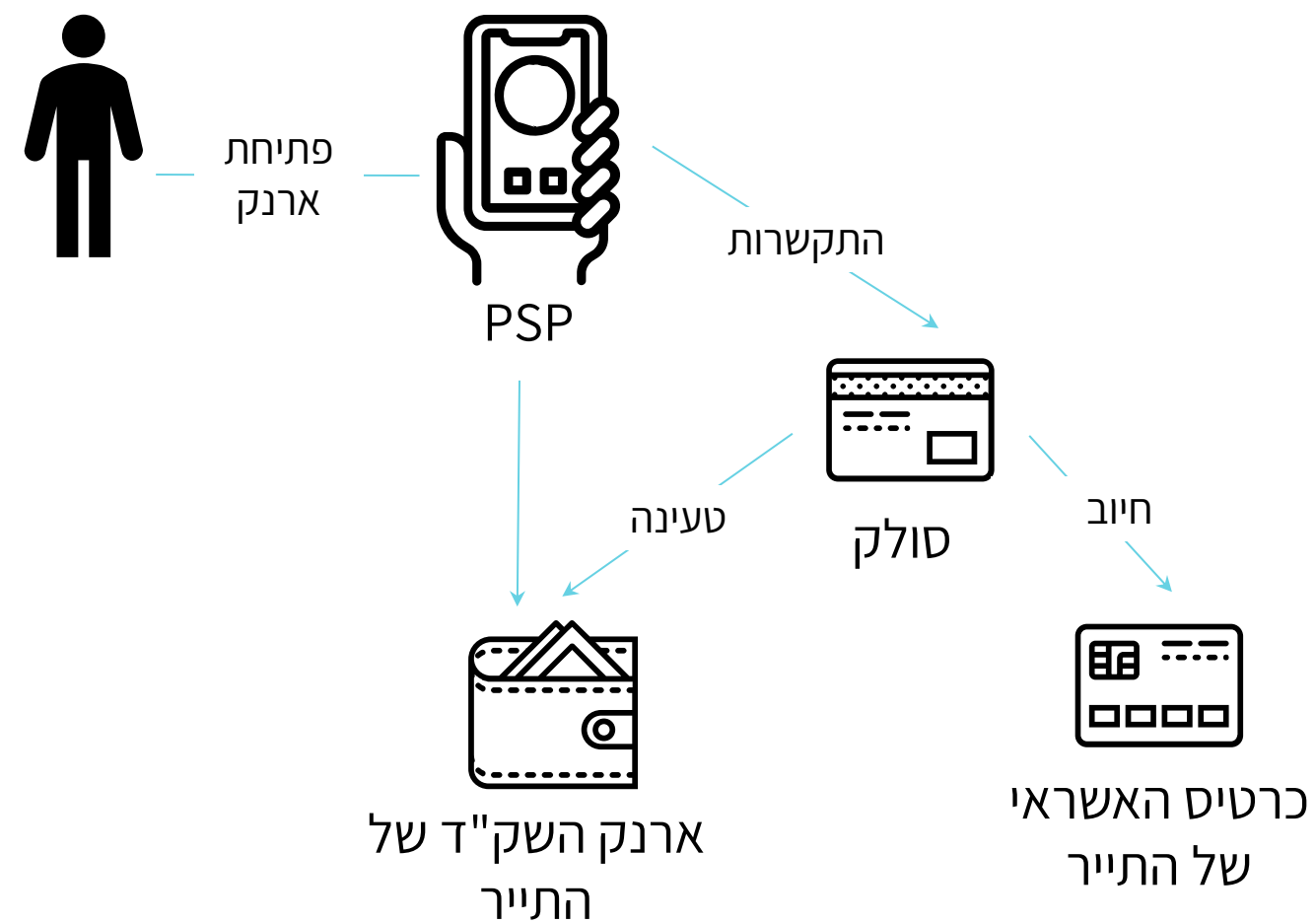
■ עם רשתות דיגיטליות של נכסים מפוקחים

■ עם בסיסי נתונים ומערכות מידע לאומיות



תשלום מארנק שק"ד לחשבון בחו"ל

מסע המשתמש המתקדם בשקל הדיגיטלי אינטראופרוביליות



שימוש בשק"ד על ידי תייר

■ עם מערכות תשלומים בישראל (חשבונות בנק, כרטיסי חיוב, צ'קים)

■ עם מערכות תשלומים בחו"ל

■ עם רשתות דיגיטליות של נכסים מפוקחים

■ עם בסיסי נתונים ומערכות מידע לאומיות

מסע המשתמש המתקדם בשקל הדיגיטלי אינטראופרביליות

■ עם מערכות תשלומים בישראל (חשבונות בנק, כרטיסי

חיוב, צ'קים)

■ עם מערכות תשלומים בחו"ל

■ עם רשתות דיגיטליות של נכסים מפוקחים

■ עם בסיסי נתונים ומערכות מידע לאומיות

"השקל הדיגיטלי יתבסס על רשת יעודית. עם זאת, המערכת תקיים אינטראופרביליות שתאפשר לבצע עיסקאות אטומיות או "כמעט אטומיות" ברשתות של נכסים דיגיטליים מפוקחים למול שקל דיגיטלי".

אתגר השקל הדיגיטלי



Bits of Gold

 coti

kima

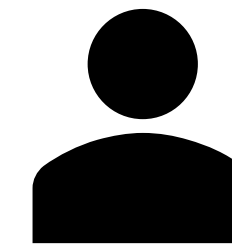
מסע המשתמש המתקדם בשקל הדיגיטלי

יישומי תשלום חדשניים

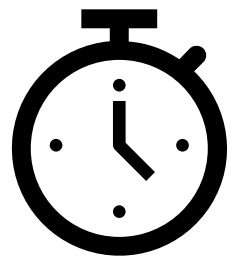
תשלומים מותנים מבוססי:



התניות חיצוניות:
Two party lock
Three party lock
HTLC

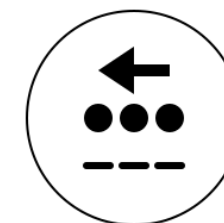


מאפייני משתמש
ושימוש



זמן

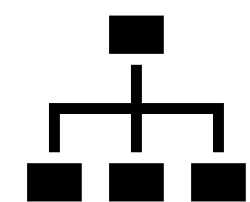
יכולות מתקדמות נוספות:



ועוד...



ניהול סטטוס
ארנק



תשלומים
מפוצלים

אתגר השקל הדיגיטלי



Fireblocks



Energy



מסע המשתמש המתקדם בשקל הדיגיטלי

תשלומים לא מקוונים

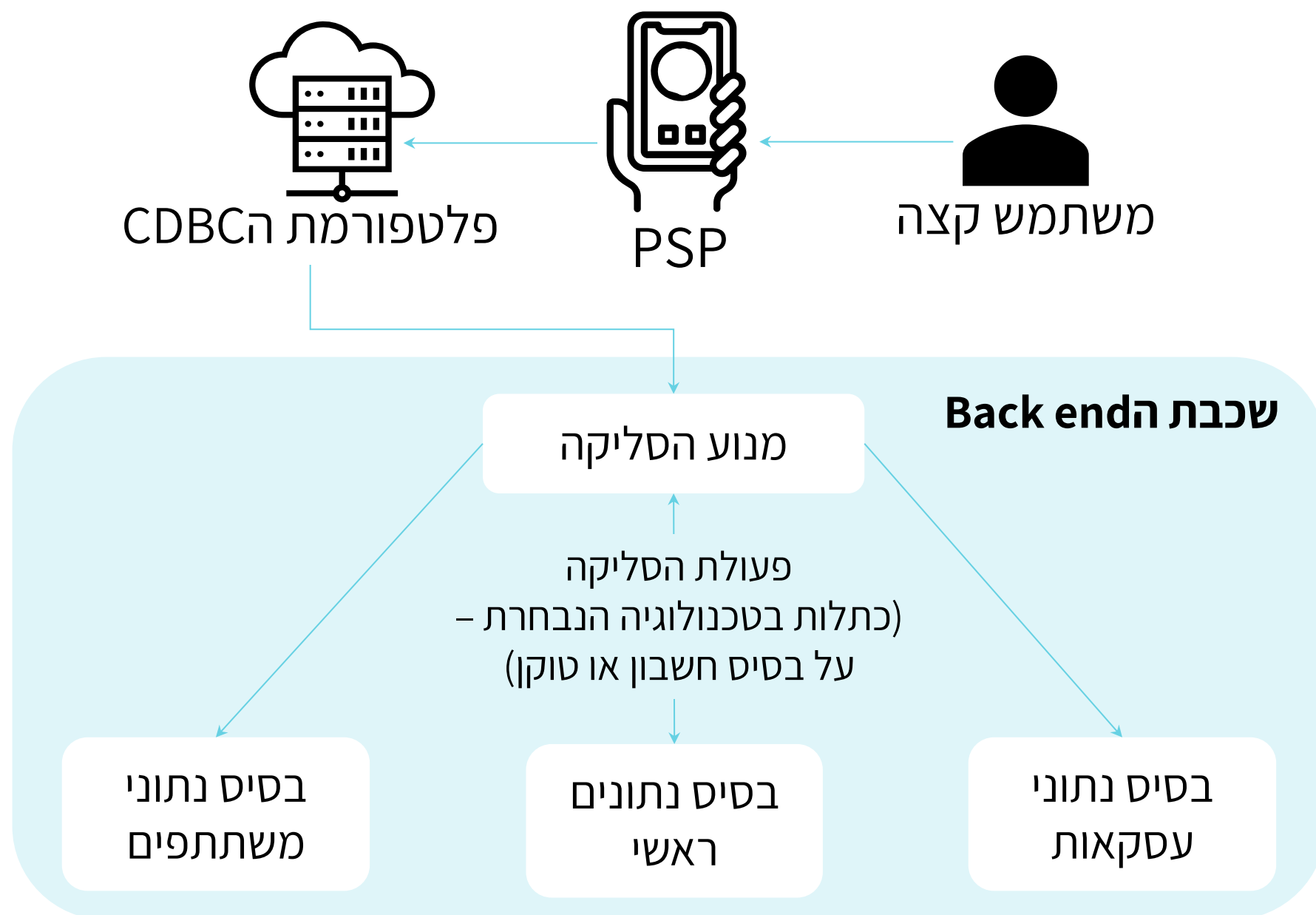


- פעולות תשלום לא מקוונות – ללא תקשורת בין המשתמשים לבין ה-PSP וללא תקשורת עם שכבת ה-backend.
- טעינת השק"ד הלא מקוון תעשה מהארנק המקוון, או כנגד מזומן ב-ATM.
- יתרת השק"ד הלא מקוון תשמר ברכיב המאובטח שבאמצעי הגישה.
- כדרך להתמודדות עם הסיכונים השונים, תוכל המערכת ליישם מגבלות על פעילות לא מקוונת (תנועה והחזקה).
- ארנק לא מקוון יידרש להתממשק עם PSP מפעם לפעם, לצורך עידכוני מערכת וסינכרון נתוני הארנק עם ה-PSP (למעט בעסקאות שיוגדרו כאנונימיות).

ארכיטקטורה ונושאים טכניים

שכבת ה-backend

מבט מקרוב על שכבת ה-backend



- בליבה של מערכת השקל הדיגיטלי נמצאים בסיס הנתונים הראשי ומנוע הסליקה.
- במנוע הסליקה ובבסיס הנתונים הראשי לא יישמר בשום שלב מידע פרטני מזוהה על משתמשי הקצה או מידע על עסקאות פרטניות שבוצעו בשק"ד.
- לצד בסיס הנתונים הראשי יתקיימו בסיסי נתונים נוספים בהם ייאסף מידע תפעולי וסטטיסטי באופן שלא יפגע בעקרונות הפרטיות.



מדיניות, כללים והסדרה פרטיות

Privacy by design ■

רמת הפרטיות בשקל הדיגיטלי תהיה גבוהה מזו שבאמצעי התשלומים הדיגיטליים הקיימים אך נמוכה מזו שבמזומן.

לאף גורם ריכוזי לא תהיה יכולת לגשת למידע פרטני מזהה אודות פעילותם של משתמשי הקצה.

המשתתפים לא יוכלו לעשות שימוש מסחרי במידע שיצטבר אצלם אלא אם המשתמשים יתנו להם הסכמה ברורה ומודעת לכך.

פעולות תשלום אנונימיות, מקוונות או בלתי מקוונות, מתחת לספים ובהתאם לכללי ניהול סיכונים שיקבעו.

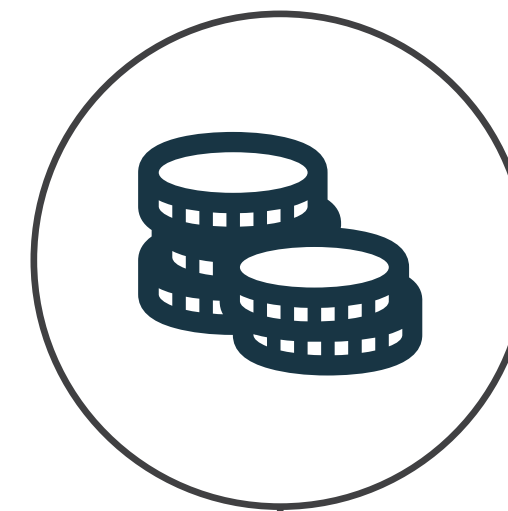
מדיניות, כללים והסדרה עלות השימוש בשקל הדיגיטלי



PSP יוכל לגבות **עמלה על קבלת תשלום** מבית עסק, וישלם **עמלה צולבת** ל-PSP של המשלם.



בהיותו של השקל הדיגיטלי **מוצר ציבורי**, בנק ישראל יישא בעצמו בעלויות הניהול וההפעלה של המערכת.



עלות השימוש בשקל הדיגיטלי לפעולות בסיסיות צריכה להיות **נמוכה עד זניחה**. משתמשים פרטיים לא ישלמו עמלות עבור פעולות אלו.



מדיניות, כללים והסדרה

הגנה צרכנית, איסור הלבנת הון ומימון טרור, אבטחת מידע

- **הגנה צרכנית** בדומה לזו הנהוגה באמצעי תשלום דיגיטליים אחרים, באחריות ה-PSPs.
- למעט בפעולות תשלום לא מקוונות ופעולות אנונימיות.
- מערכת מרכזית לניטור הונאות, תתמוך ב-PSPs, אך לא תחליף את המערכות הפנימיות שלהם ולא תפחית מאחריותם כלפי משתמשי הקצה.
- PSPs יישאו באחריות העיקרית לניהול סיכוני **איסור הלבנת הון ומימון טרור**, וביצוע הליך KYC.
- מנהל המערכת יגדיר מדיניות ונהלים לניהול **אבטחת המידע** במערכת, בעוד שהמשתתפים יידרשו לעמוד בסטנדרטים מחמירים ולבצע ביקורות עצמאיות.

מדיניות, כללים והסדרה

מגבלות אחזקה למניעת פגיעה ביציבות המערכת הבנקאית

דוגמאות לאתגרי מערכת בהחלת משטר מגבלות ודרכי התמודדות אפשריות

אתגר	התמודדות
לא ניתן לקבל סכומים מעל מגבלת ההחזקה.	מפל - פריקה אוטומטית של הסכום העודף (או יותר) לחשבון FI מחובר
יש לבצע יותר טעינות בגלל המגבלה.	מפל הפוך - במידה וחסר כסף בארנק לביצוע פעולה, תתבצע טעינה אוטומטית לארנק מחשבון FI מחובר של הסכום החסר (או יותר)
צורך בידיעת היתרה הכוללת של המשתמש במצב של ריבוי ארנקים למשתמש.	מערכת מרכזית - אשר תחבר את כל היתרות למשתמש בכלל ארנקיו מבלי להיחשף אל זהותו תוכל לאפשר את אכיפת מגבלת ההחזקה
קושי בהצעת האפשרות לארנקים משותפים.	אפשרות לפתרון ברמת ה-PSP.

כדי לגדר סיכונים לנזילות המערכת הבנקאית והשפעות לרעה על היצע האשראי ומחירו, ייתכנו מגבלות החזקה על יתרות משתמשי הקצה בשקל הדיגיטלי, ובעת חש למשבר גם מגבלות טעינה.

המגבלות ייקבעו תוך התחשבות בהשפעות על חוויית המשתמש והצורך בגמישות לשינויים.

מסימולציות ראשוניות לחישוב של מגבלות החזקה שיידרשו לפי סוגי משתמשים שונים, עולה כי מגבלות ההחזקה לא יהוו חסם אפקטיבי במרבית תרחישי השימוש.

תרחישי שימוש שיצריכו פעולות בסכומים גבוהים במיוחד יתאפשרו בזכות מנגנונים שישמרו על חוויית משתמש חלקה ונוחה לצד משטר מגבלות ההחזקה.



מדיניות, כללים והסדרה תשלום ריבית למשתמשי קצה

- מבחינה טכנולוגית, ניתן יהיה לשלם ריבית בשקל הדיגיטלי למגזר פעילות ספציפי (בשלב זה נראה שנכון יהיה לשקול זאת למגזר המשתמשים הפרטיים והעסקים הזעירים בישראל), ומבלי שלבנק ישראל או לגורם מרכזי אחר יש מידע פרטני אודות תקבולי הריבית של משתמש כזה או אחר.
- ריבית עד לסף החזקה מוגבל, וכזה שיהיה שווה או נמוך ממגבלת ההחזקה.
- ההחלטה על תשלום ריבית וגובהה (בכל מקרה תהיה נמוכה מריבית בנק ישראל) תהיה נתונה בידי בנק ישראל בהתאם לתנאים המוניטריים והמקרו-כלכליים, תוך התחשבות בסיכונים ובמורכבויות הנלוות.

What's in it for me ?

עלויות
נמוכות עד
זניחות

פרטיות גבוהה,
כולל אפשרות
לתשלום דיגיטלי
אנונימי

אופליין,
אבל בדיגיטל

יישומי תשלום
מתקדמים



המרה נוחה
לאמצעי
תשלום אחרים



What's in it for me ?



תשלומים
מותנים:
PvP
DvP



זמין לכל: ילדים,
זרים, עסקים,
ממשלה, גופים
פיננסיים.

אמצעי תשלום
אוניברסלי
וסימטרי

התשלום
מיידי וסופי

לא "גן נעול":
פונקציונליות
זמינה לכל
משתתף

מתוך המבוא למסמך:

"המסמך מציג את השקל הדיגיטלי 'האופטימלי', בראיה של צוות הפרויקט וועדת ההיגוי.... תומך במגוון רחב ביותר של תרחישי שימוש, על ידי מגוון רחב של משתתפי מערכת, ולטובת מגוון של סוגים של משתמשי קצה.

על פי רוב, מערכות תשלום אינן נבנות ביום אחד. ייתכן שיהיה צורך לתעדף חלק מהיכולות והרכיבים המתוארים במסמך, משיקולי זמן, עלויות, ניהול סיכונים וכדומה.

תעדוף זה יכול לבוא לידי ביטוי כהחלטה להנפיק את השקל הדיגיטלי רק עם חלק מהמאפיינים ולהוסיף מאפיינים נוספים בעתיד. לחילופין, כהחלטה להגביל את השקל הדיגיטלי כך שרק חלק מהמאפיינים המתוארים יתקיימו"



מבחר מרכיבים של האיפיון

~~משתמשים בגזרים~~

~~עסקים קטנים~~

~~משרדי ממשלה~~

מיידיות וסופיות

~~מגבלות החזקה~~

פעילות מקוונת

~~גופים פירמיים (WCBDC)~~

~~משתמשים קטנים~~

עסקים גדולים

תשלומים מותנים

~~מנגנון מפל~~

תשלום מפוצל

~~משתמשים זרים~~

~~תיירים~~

תשלום אצווה

ריבוי ארנקים למשתמש

~~תשלומים חוצי גבולות~~

פונקציונאליות

סוגי משתמשים

~~תשלומים אבני-אבן~~

~~פעילות לא מקוונת~~

~~מתחילת~~

אופן קבלת משוב על האפיון

- שאלון ההתייחסויות נסגר למענה בסוף השבוע האחרון. קיבלנו מספר רב של תגובות, וייקח לנו זמן לעבד אותן. תודה!
- טכנולוגים? מוזמנים לקחת חלק ב-Digital Shekel Technological Consultation. הירשמו לוובינר ביום רביעי הקרוב!

כל הפרטים כאן:



אז מה עכשיו? תכנית העבודה 2026 - 2025

2026

התאמת האפיון

הכנת מפת דרכים להנפקה
של השקל הדיגיטלי

מסמך המלצה – האם
להתקדם להנפקת שק"ד

2025 ואילך

הערכות לתהליך חקיקה

2025

ניתוח עלות תועלת

סקירה טכנולוגית

תכנון המסגרת הרגולטורית
של השקל הדיגיטלי

בחינת המשמעויות של
wholesale CBDC



תודה!



פאנל מומחים הרצאות TED

הפוטנציאל לאקוסיסטם תחרותי וחדשני של ספקי שירותי תשלום בשקל הדיגיטלי
ענת גואטה, יזמית, יו"ר רשות ניירות ערך לשעבר

סוגיות מוניטריות והשפעה על המערכת הבנקאית
איל סדובסקי, לשעבר ראש אגף Global Treasury בבנק דיסקונט ומנהל החוב הממשלתי
אינטראופרביליות

משה וולף, CIO בנק esh, מנכ"ל שב"א ומס"ב לשעבר

היבטי פרטיות

עו"ד רינת ברנדל, המחלקה המשפטית, הרשות להגנת הפרטיות

היבטי איסור הלבנת הון ומימון טרור

עו"ד אלעד וידר, ראש האגף הבינלאומי, הרשות לאיסור הלבנת הון ומימון טרור

השקל הדיגיטלי מזווית צרכנית

פרופ' רות פלאטו-שנער, ראש המרכז לדיני בנקאות ורגולציה פיננסית, המכללה האקדמית נתניה

תשלומים ויישומים מתקדמים

יונתן רואש, מנכ"ל קדאיט ויו"ר ביטס אוף גולד

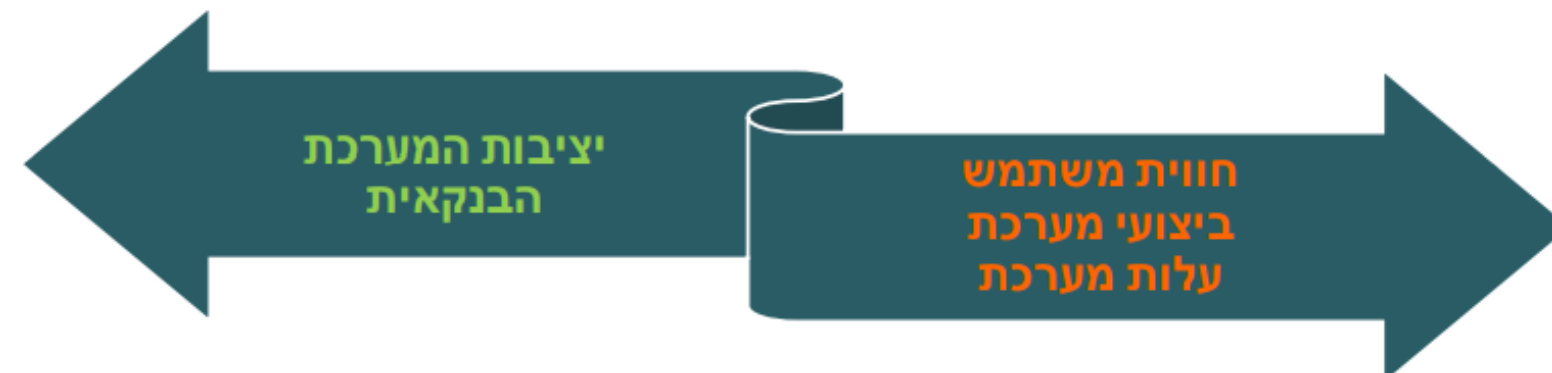
השקל הדיגיטלי - מה יכול להשתבש?

ד"ר מילי פרי, מנהלת חדשנות, מרכז הפינטק הישראלי

• **להמרה של פיקדונות הציבור בבנקים לשקל דיגיטלי תיתכנה השפעות על המערכת הבנקאית:**

- יציבות המערכת בהיבטי הנזילות – למשיכת מקורות קמעונאיים השפעה ישירה על יחסי נזילות הבנקים והשפעה זו יכולה להתעצם בעתות משבר (מערכתי או ספציפי);
- היצע האשראי במשק /מחירו – צמצום המקורות (הזולים יחסית) לבנק יכול להשפיע על ההיצע ומחיר האשראי במשק;
- רווחיות – התייקרות המקורות יכולה להביא לשינוי ברווחיות הבנקים. שינוי משמעותי ומתמשך עלול להתבטא גם בהשפעה על היציבות.

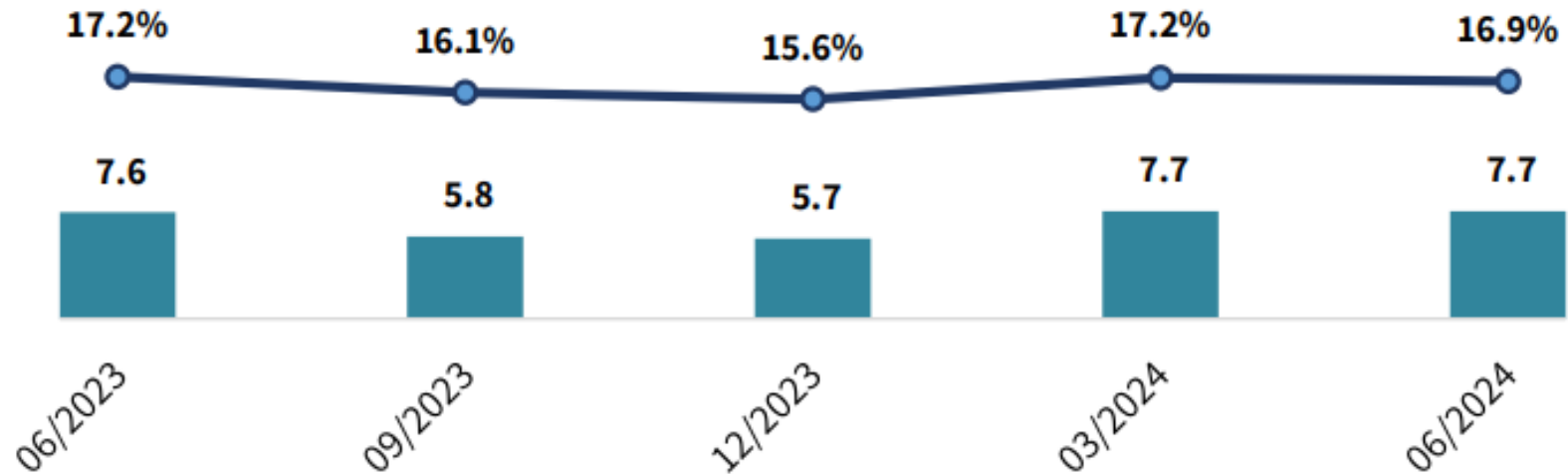
הגבלות על החזקה של שקל דיגיטלי בידי הציבור יכולה למתן השפעות אלו



רוב הבנקים המרכזיים הבוחנים CBDC, שוקלים מגבלות החזקה, מגבלות על תנועות, או קביעת שיעורי ריבית מדורגת
 IMF - Implications of Central Bank Digital Currencies for Monetary Policy Transmission 9-2023

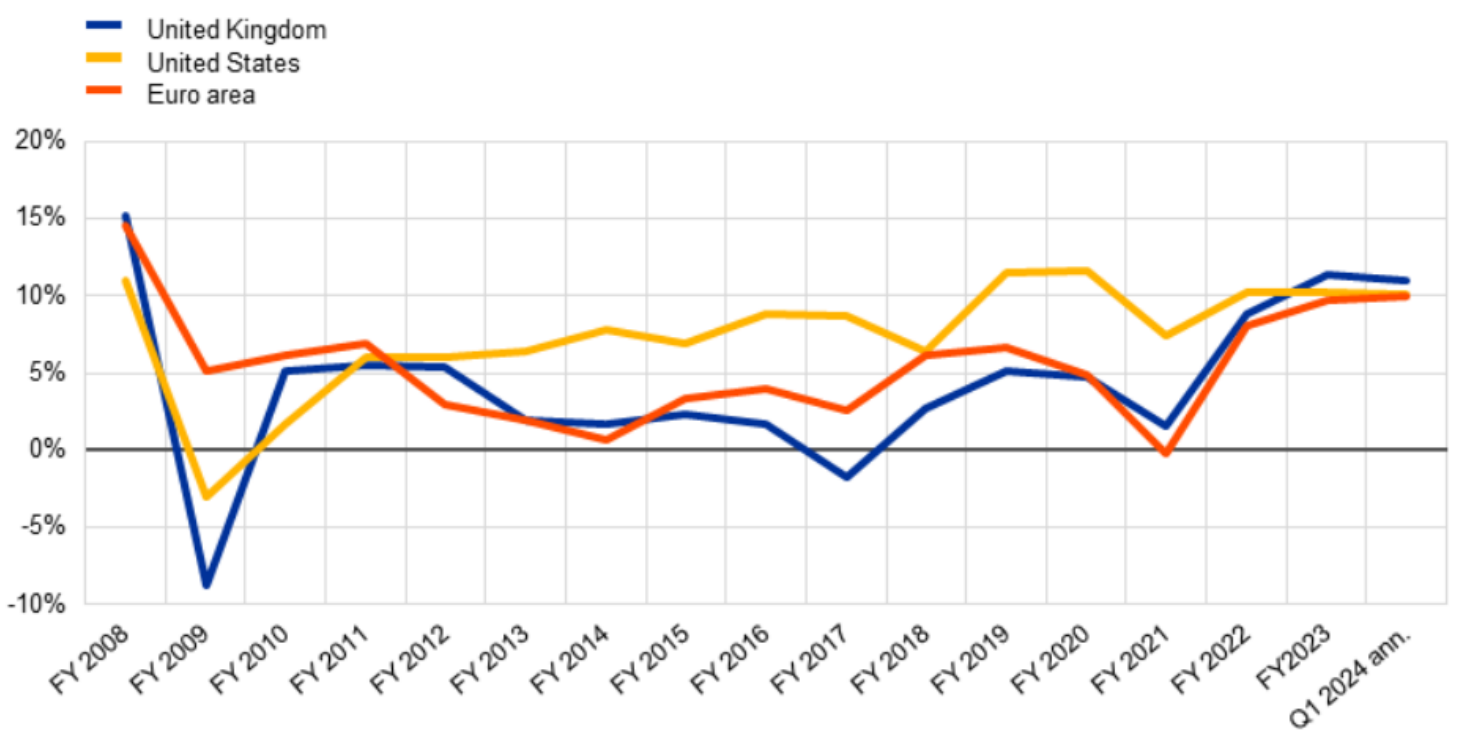
איור 2: התשואה להון במהלך המחצית השנייה לשנת 2024 ממשיכה להיות גבוהה

הרווח הנקי והתשואה להון (ROE) לאחר מס (מצטבר) לפי רבעונים, סך מערכת הבנקאות יוני 2023 עד יוני 2024 | מיליארדי ש"ח, אחוזים



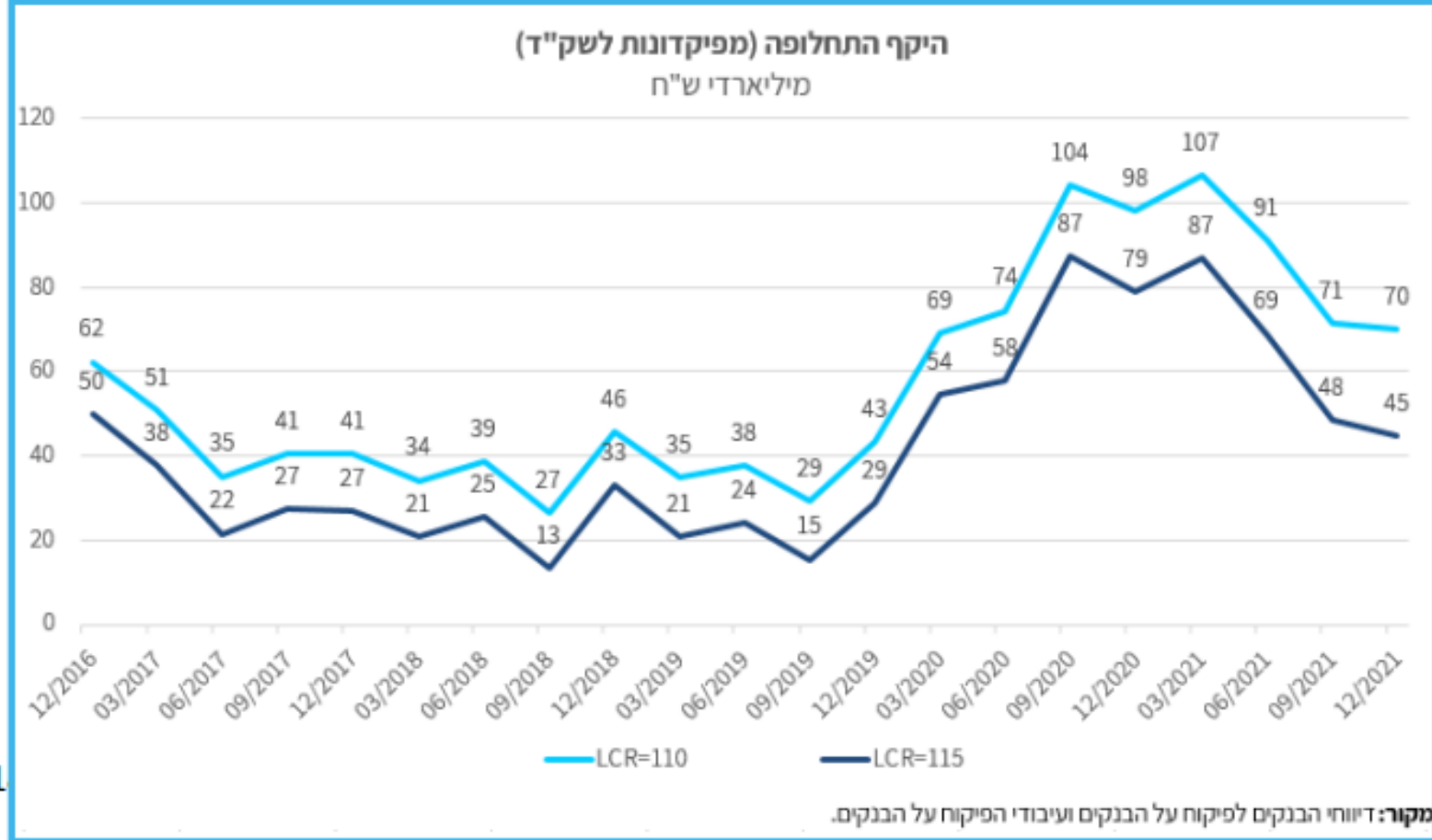
המקור: דוחות כספיים לציבור ועיבודי הפיקוח על הבנקים.

Chart 2: Banks' return on equity (2008-2024)

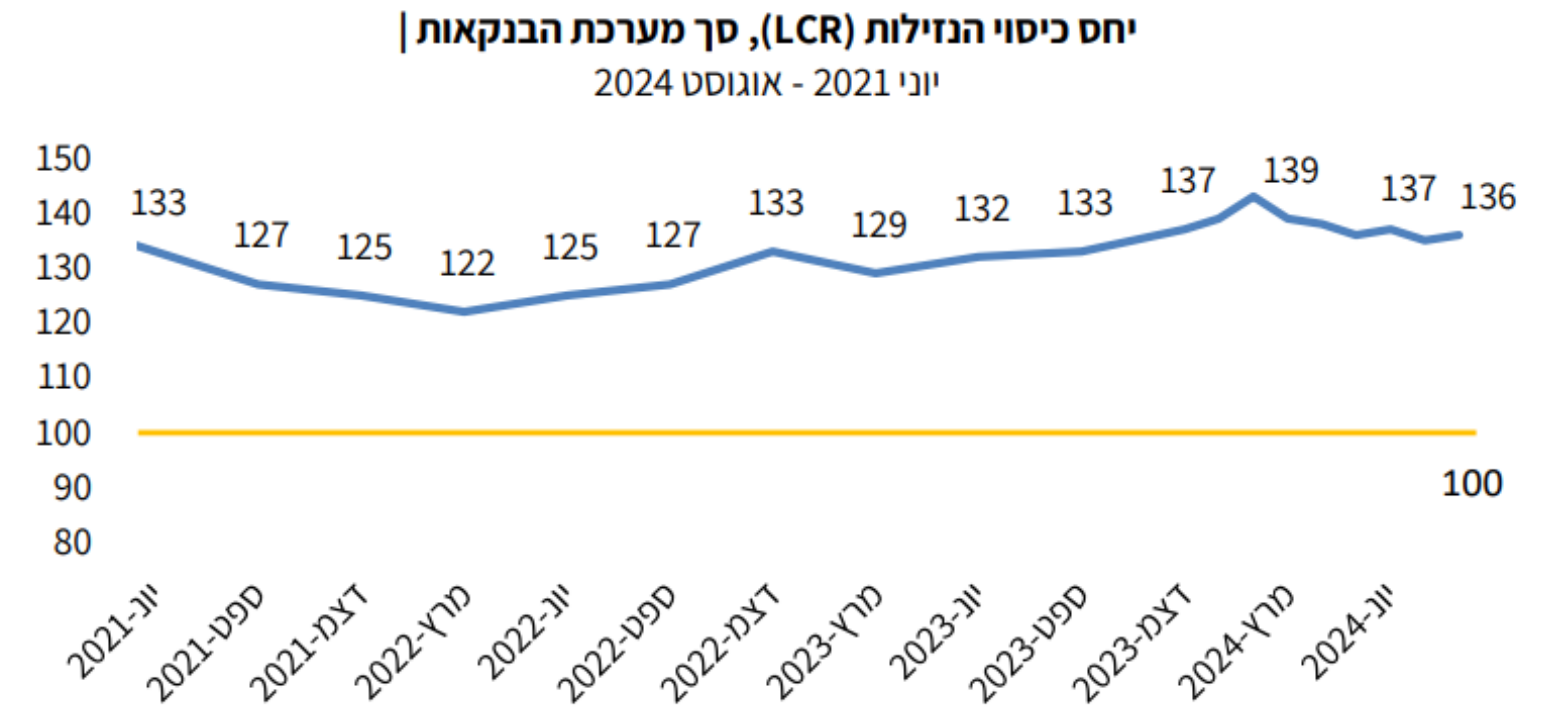


Source: European banking supervision quarterly profitability monitoring.

איור 1 - היקף התחלופה המקסימלי משתנה בהתאם לרמת ה-LCR בכל תקופה



איור 58 - לאחר הרבעון הראשון של שנת 2024, חלה שחיקה קלה ביחס כיסוי הנזילות



המקור: דיווחים לפיקוח על הבנקים ועיבודי הפיקוח על הבנקים.

מאזן בנק ישראל במיליארדי ₪			
סוף מחצית 2 2024			
התחייבויות		נכסים	
133	כסף פיזי	17	הלוואות לבנקים
?	שק"ד	800	יתרות מט"ח
326	פקדונות מונטרים	83	ני"ע בש"ח
68	פקדונות עו"ש	1	נכסים אחרים
249	מק"מ		
53	פקדונות הממשלה		
36	התחייבויות אחרות		
36	הון עצמי + שערך נכסים		
901		901	

מאזן מערכת הבנקאות במיליארדי ₪			
סוף מחצית 2 2024			
התחייבויות		נכסים	
2032	פקדונות הציבור	394	פקדונות בבנק ישראל
114	אג"ח וכתבי התחייבות נדחים	1615	אשראי לציבור
17	פקדונות מבנק ישראל	528	נכסים אחרים
183	התחייבויות אחרות		
191	הון עצמי		
2537		2537	

יתרות השק"ד יכנסו למחזור על חשבון פקדונות הבנקים – האמנם?



היבטי פרטיות בשקל דיגיטלי

מאי 2025



פרטיות בעולם דיגיטלי

**If you're not paying for
the product then you're
the product**



סיכונים לפרטיות

איסוף מידע רב ורגיש

פיזור מידע אצל גופים שונים

סחר לא חוקי במידע

יצירת פרופילים לצרכים מסחריים

אובדן האנונימיות



צ'ק ליסט לפרטיות של המערכת



הבחנה בין משתמשים

הבחנה בין עסקאות

עסקאות לא מקוונות

עסקאות אנונימיות



המודל העסקי



גישת מתווכים למידע

שימוש במידע בהסכמה?



גישת גופים ציבורים למידע



מידע סטטיסטי

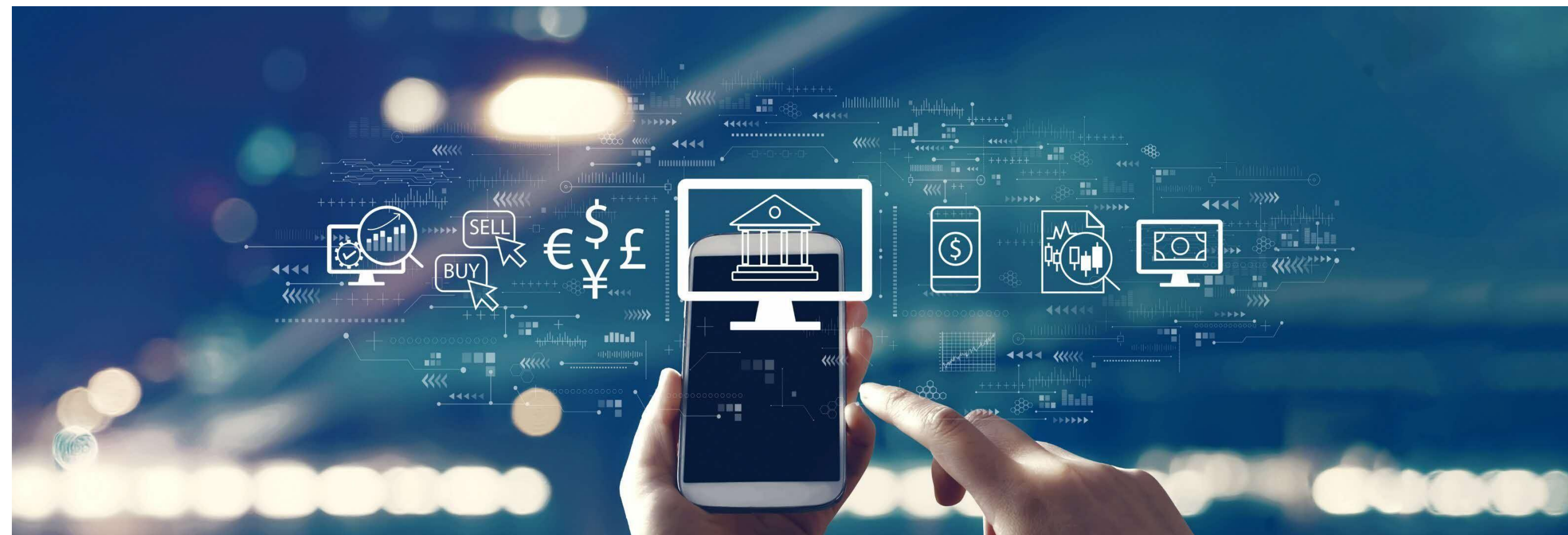
מחקר ומדיניות

אכיפה של חוקי מס ואיסור הלבנת הון

מסמך איפיון השקל הדיגיטלי – תגובה צרכנית

פרופ' רות פלאטו-שנער

18.5.25 כנס השקל הדיגיטלי



השקל הדיגיטלי מזווית צרכנית

- **נוחות שימוש:**

- תנאי הכרחי לאימוץ צרכני
- מגוון אמצעי גישה, כולל לא מתוחכמים

- **ביצוע פעולת תשלום:** אימות המוטב

- **חובת מתן שירות:**

- מתי ניתן לסרב
- PSP ברירת מחדל

- **התמחות במיגזרים**

- **עמלות:**

- פעילות בסיסיות בחינם
- האם לאפשר רף עסקאות חינם ומעליו תשלום?

השקל הדיגיטלי מזווית צרכנית

- **הגנה מפני הונאות:** בהתאם לחוק שירותי תשלום

- **אחריות לתקלות:**

- טעינה/פריקה באמצעות מזומן

- טעינה ופריקה כנגד חשבון

- ביצוע פעולת תשלום

- **תלונות לקוחות ופיקוח:**

- מודל נתוני שירותי תשלום: ספגטי רגולטורי

- מודל מערכת נתוני אשראי



פאנל מומחים הרצאות TED

הפוטנציאל לאקוסיסטם תחרותי וחדשני של ספקי שירותי תשלום בשקל הדיגיטלי
ענת גואטה, יזמית, יו"ר רשות ניירות ערך לשעבר

סוגיות מוניטריות והשפעה על המערכת הבנקאית
איל סדובסקי, לשעבר ראש אגף Global Treasury בבנק דיסקונט ומנהל החוב הממשלתי
אינטראופרביליות

משה וולף, CIO בנק esh, מנכ"ל שב"א ומס"ב לשעבר

היבטי פרטיות

עו"ד רינת ברנדל, המחלקה המשפטית, הרשות להגנת הפרטיות

היבטי איסור הלבנת הון ומימון טרור

עו"ד אלעד וידר, ראש האגף הבינלאומי, הרשות לאיסור הלבנת הון ומימון טרור

השקל הדיגיטלי מזווית צרכנית

פרופ' רות פלאטו-שנער, ראש המרכז לדיני בנקאות ורגולציה פיננסית, המכללה האקדמית נתניה

תשלומים ויישומים מתקדמים

יונתן רואש, מנכ"ל קדאיט ויו"ר ביטס אוף גולד

השקל הדיגיטלי – מה יכול להשתבש?

ד"ר מילי פרי, מנהלת חדשנות, מרכז הפינטק הישראלי



שקל דיגיטלי: עידן חדש לכסף הישראלי

ניהול אקדמי והנחיה: פרופ' רות פלאטו-שנער, ראש המרכז לדיני בנקאות ורגולציה פיננסית, המכללה האקדמית נתניה